

« NOUS TRANSFORMER POUR AVOIR LA CAPACITÉ DE TRANSFORMER »

Lors de notre Convention nationale et de notre Assemblée générale 2026, nous avons présenté le projet stratégique d'Elisfa. Il constitue le cap que nous nous fixons pour les dix prochaines années : celui d'un syndicat employeur qui se transforme pour mieux transformer le monde qui l'entoure.

Ce cap n'est pas simplement une nouvelle feuille de route. Il traduit une conviction forte. Avec le Conseil d'administration et l'équipe salariée, nous sommes convaincus que le rôle d'un syndicat ne peut se limiter à accompagner, représenter et négocier. Il doit aussi porter une vision, défendre un modèle et agir sur son environnement. C'est pourquoi nous ajoutons aujourd'hui un quatrième verbe à notre identité : transformer.

Notre secteur traverse, depuis plusieurs années déjà, une période charnière. Crise des engagements, évolution des besoins sociaux, pénurie de professionnel·les, fragilisation des modèles économiques, montée des logiques concurrentielles... mais aussi appropriation croissante des valeurs et des modèles de l'économie sociale et solidaire par le secteur lucratif.

Toutes ces mutations fragilisent notre secteur et questionnent ce que, vous et nous, avons construit depuis plus de soixante ans. Elles nous invitent aussi à repenser la place que nous voulons continuer à occuper dans la société.

Face à ces évolutions, nous refusons de subir. Nous voulons nous transformer pour avoir la capacité de transformer. Transformer notre manière d'agir, d'accompagner et de nous organiser, mais aussi contribuer à faire évoluer les représentations, les pratiques et les décisions qui concernent notre secteur. Car nous ne pouvons pas défendre durablement notre modèle si nous ne sommes pas nous-mêmes capables d'évoluer, d'anticiper et de proposer.

C'est tout le sens de notre projet stratégique. Nous voulons qu'Elisfa s'affirme comme un syndicat d'employeurs d'utilité sociale et un levier de transformation, au service de ses adhérents et des territoires. Pour donner corps à cette ambition, notre projet stratégique repose sur trois axes, indissociables les uns des autres.

- Le premier : renforcer notre influence pour mieux défendre notre modèle.

Nous voulons faire d'Elisfa une voix reconnue, écoutée et influente auprès des pouvoirs publics et des décideurs politiques, afin de porter les réalités, les besoins et les convictions de notre secteur. Renforcer notre influence, c'est nous donner les moyens de transformer les représentations et les décisions qui façonnent notre environnement.

- Le deuxième : renforcer notre accompagnement pour donner à nos adhérents les moyens d'agir. Notre rôle est de leur apporter les ressources, les outils et l'appui nécessaires pour faire face aux transformations à l'œuvre et continuer à développer des projets utiles à leurs équipes, à leurs publics et à leurs territoires.

Accompagner, c'est permettre à chacun de se transformer, d'innover et d'agir au quotidien.

- Le troisième : faire évoluer notre gouvernance pour porter collectivement cette ambition. Il s'agit de faire vivre une gouvernance ouverte, dynamique et adaptée aux enjeux de demain, qui permette à nos administrateurs, à nos mandataires, à nos équipes salariées et à nos adhérents de contribuer pleinement à la construction et à la mise en œuvre de notre projet.

Faire évoluer notre gouvernance, c'est transformer notre manière de décider, de coopérer et de construire ensemble.

Ces trois axes se répondent et se renforcent. Influencer, accompagner, gouverner : trois façons d'agir pour transformer.

Notre projet stratégique nous engage. Il nous invite à faire évoluer Elisfa pour nos adhérents, pour les valeurs que nous défendons et pour le modèle de société auquel nous voulons contribuer.

Notre cap est posé : accompagner, représenter, négocier et transformer.

À nous désormais de le faire vivre collectivement, avec nos administrateurs, nos mandataires, nos équipes salariées et, bien sûr, chacune et chacun de nos adhérents.



Odile Bordier

ODILE BORDIER
Présidente d'Elisfa